

**正味財産増減計算書**  
令和2年4月1日から令和3年3月31日まで

(単位:円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 受取会費	( 2,346,760 )	( 4,086,600 )	( -1,739,840 )
正会員受取会費	2,032,760	3,342,200	-1,309,440
賛助会員受取会費	314,000	744,400	-430,400
② 事業収益	( 287,578,459 )	( 314,865,256 )	( -27,286,797 )
指導事業収益	7,467,968	9,390,237	-1,922,269
研修事業収益	27,651,609	41,761,976	-14,110,367
セミナー事業収益	40,167,451	53,543,388	-13,375,937
通信教育事業収益	198,793,973	179,162,744	19,631,229
検定事業収益	13,497,458	31,006,911	-17,509,453
③ 雑収益	( 881,554 )	( 2,614,663 )	( -1,733,109 )
受取利息	5,418	7,834	-2,416
雑収益	24,136	2,600,095	-2,575,959
為替差益	0	6,734	-6,734
テレワーク助成金収入	852,000	0	852,000
経常収益計	290,806,773	321,566,519	-30,759,746
(2) 経常費用			
① 事業費	( 225,326,379 )	( 264,078,299 )	( -38,751,920 )
指導講師料	19,869,185	48,513,766	-28,644,581
印刷製本費	86,429,625	80,585,316	5,844,309
(期首貯蔵品棚卸高)	( 24,331,190 )	( 23,288,655 )	
(期中印刷製本費)	( 82,804,397 )	( 81,627,851 )	
(期末貯蔵品棚卸高)	( 20,705,962 )	( 24,331,190 )	
原稿料	1,590,300	1,836,500	-246,200
給料手当	44,990,450	48,404,297	-3,413,847
福利厚生費	6,243,852	6,650,491	-406,639
会議費	191,600	329,799	-138,199
旅費交通費	2,034,821	11,633,651	-9,598,830
通信運搬費	17,645,132	15,714,787	1,930,345
消耗什器備品費	0	47,250	-47,250
消耗品費	802,563	542,868	259,695
渉外費	890,261	1,081,315	-191,054
賃借料	7,515,382	14,306,222	-6,790,840
委託費	36,449,849	31,693,057	4,756,792
人材派遣料	0	2,114,058	-2,114,058
租税公課	5,150	1,600	3,550
雑費	668,209	623,322	44,887
② 管理費	( 67,275,668 )	( 78,571,716 )	( -11,296,048 )
役員報酬	9,425,000	9,750,000	-325,000
給料手当	9,019,676	13,212,163	-4,192,487
賞与引当金繰入額	1,690,875	2,120,000	-429,125
退職給付費用	1,747,500	2,085,800	-338,300
(退職金支払)	( 189,000 )	( 7,965,000 )	
(退職引当金戻入)	( 0 )	( 7,670,000 )	
(退職引当金繰入)	( 1,558,500 )	( 1,790,800 )	
役員退職慰労金給付費用	1,165,076	1,244,600	-79,524
(役員退職慰労金支払)	( 0 )	( 285,400 )	
(役員退職引当金戻入)	( 0 )	( 270,800 )	
(役員退職引当金繰入)	( 1,165,076 )	( 1,230,000 )	
福利厚生費	3,871,318	4,479,151	-607,833
会議費	1,010,582	2,106,372	-1,095,790
旅費交通費	1,735,705	2,251,413	-515,708
通信運搬費	2,079,679	2,766,493	-686,814
減価償却費	509,287	619,493	-110,206
消耗什器備品費	61,050	189,592	-128,542
消耗品費	1,388,635	1,541,118	-152,483
修繕費	798,567	802,896	-4,329
印刷製本費	2,351,400	2,332,160	19,240
原稿料	1,683,836	2,346,845	-663,009
渉外費	2,195,680	3,346,672	-1,150,992
光熱水料費	520,537	525,111	-4,574
賃借料	11,786,565	11,458,642	327,923
保険料	312,050	333,726	-21,676
委託費	3,293,509	6,259,899	-2,966,390
人材募集費	0	32,400	-32,400
人材紹介手数料	0	960,960	-960,960
租税公課	8,409,519	6,547,230	1,862,289
雑費	1,198,602	1,258,980	-60,378
テレワーク助成金費用	1,021,020	0	1,021,020
経常費用計	292,602,047	342,650,015	-50,047,968
当期経常増減額	-1,795,274	-21,083,496	19,288,222
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益	0	0	0
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
税引前一般正味財産増減額	-1,795,274	-21,083,496	19,288,222
法人税、住民税及び事業税	140,000	140,000	0
当期一般正味財産増減額	-1,935,274	-21,223,496	19,288,222
一般正味財産期首残高	134,086,486	155,309,982	-21,223,496
一般正味財産期末残高	132,151,212	134,086,486	-1,935,274
II 正味財産期末残高	132,151,212	134,086,486	-1,935,274

**正味財産増減計算書**  
令和2年4月1日から令和3年3月31日まで

(単位:円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 事業収益	( 4,808,526 )	( 5,658,398 )	( -849,872 )
図書事業収益	4,808,526	5,658,398	-849,872
② 雑収益	( 6 )	( 3 )	( 3 )
受取利息	6	3	3
経常収益計	4,808,532	5,658,401	-849,869
(2) 経常費用			
① 事業費	( 6,486,347 )	( 7,084,179 )	( -597,832 )
印刷製本費	1,939,325	2,379,346	-440,021
(期首商品棚卸高)	( 2,217,093 )	( 2,729,568 )	
(期中印刷製本費)	( 521,503 )	( 1,866,871 )	
(期末商品棚卸高)	( 799,271 )	( 2,217,093 )	
給料手当	2,891,250	3,079,370	-188,120
福利厚生費	502,915	541,866	-38,951
通信運搬費	87,115	101,991	-14,876
消耗品費	45,685	58,872	-13,187
賃借料	600,000	625,139	-25,139
委託費	114,345	86,075	28,270
租税公課	301,100	203,000	98,100
雑費	4,612	8,520	-3,908
経常費用計	6,486,347	7,084,179	-597,832
当期経常増減額	-1,677,815	-1,425,778	-252,037
当期一般正味財産増減額	-1,677,815	-1,425,778	-252,037
一般正味財産期首残高	-8,390,166	-6,964,388	-1,425,778
一般正味財産期末残高	-10,067,981	-8,390,166	-1,677,815
II 正味財産期末残高	-10,067,981	-8,390,166	-1,677,815

[総括表]

## 正味財産増減計算書総括表

令和2年4月1日から令和3年3月31日まで

(単位:円)

科 目	一般会計	収益事業特別会計	合 計
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 受取会費	( 2,346,760 )	( 0 )	( 2,346,760 )
正会員受取会費	2,032,760		2,032,760
賛助会員受取会費	314,000		314,000
② 事業収益	( 287,578,459 )	( 4,808,526 )	( 292,386,985 )
指導事業収益	7,467,968		7,467,968
研修事業収益	27,651,609		27,651,609
セミナー事業収益	40,167,451		40,167,451
通信教育事業収益	198,793,973		198,793,973
検定事業収益	13,497,458		13,497,458
図書事業収益		4,808,526	4,808,526
③ 雑収益	( 881,554 )	( 6 )	( 881,560 )
受取利息	5,418	6	5,424
雑収益	24,136		24,136
テレワーク助成金収入	852,000		852,000
経常収益計	290,806,773	4,808,532	295,615,305
(2) 経常費用			
① 事業費	( 225,326,379 )	( 6,486,347 )	( 231,812,726 )
指導講師料	19,869,185		19,869,185
印刷製本費	86,429,625	1,939,325	88,368,950
原稿料	1,590,300		1,590,300
給料手当	44,990,450	2,891,250	47,881,700
福利厚生費	6,243,852	502,915	6,746,767
会議費	191,600		191,600
旅費交通費	2,034,821		2,034,821
通信運搬費	17,645,132	87,115	17,732,247
消耗品費	802,563	45,685	848,248
渉外費	890,261		890,261
賃借料	7,515,382	600,000	8,115,382
委託費	36,449,849	114,345	36,564,194
租税公課	5,150	301,100	306,250
雑費	668,209	4,612	672,821
② 管理費	( 67,275,668 )	( 0 )	( 67,275,668 )
役員報酬	9,425,000		9,425,000
給料手当	9,019,676		9,019,676
賞与引当金繰入額	1,690,875		1,690,875
退職給付費用	1,747,500		1,747,500
役員退職慰労金給付費用	1,165,076		1,165,076
福利厚生費	3,871,318		3,871,318
会議費	1,010,582		1,010,582
旅費交通費	1,735,705		1,735,705
通信運搬費	2,079,679		2,079,679
減価償却費	509,287		509,287
消耗什器備品費	61,050		61,050
消耗品費	1,388,635		1,388,635
修繕費	798,567		798,567
印刷製本費	2,351,400		2,351,400
原稿料	1,683,836		1,683,836
渉外費	2,195,680		2,195,680
光熱水料費	520,537		520,537
賃借料	11,786,565		11,786,565
保険料	312,050		312,050
委託費	3,293,509		3,293,509
租税公課	8,409,519		8,409,519
雑費	1,198,602		1,198,602
テレワーク助成金費用	1,021,020		1,021,020
経常費用計	292,602,047	6,486,347	299,088,394
当期経常増減額	-1,795,274	-1,677,815	-3,473,089
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益	0	0	0
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
税引前一般正味財産増減額	-1,795,274	-1,677,815	-3,473,089
法人税、住民税及び事業税	140,000		140,000
当期一般正味財産増減額	-1,935,274	-1,677,815	-3,613,089
一般正味財産期首残高	134,086,486	-8,390,166	125,696,320
一般正味財産期末残高	132,151,212	-10,067,981	122,083,231
II 正味財産期末残高	132,151,212	-10,067,981	122,083,231