

**正味財産増減計算書**  
令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

(単位:円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 受取会費	( 2,560,100 )	( 2,346,760 )	( 213,340 )
正会員受取会費	1,950,500	2,032,760	-82,260
賛助会員受取会費	609,600	314,000	295,600
② 事業収益	( 265,654,605 )	( 292,386,985 )	( -26,732,380 )
指導事業収益	7,943,631	7,467,968	475,663
研修事業収益	23,672,521	27,651,609	-3,979,088
セミナー事業収益	39,432,555	40,167,451	-734,896
通信教育事業収益	175,631,711	198,793,973	-23,162,262
検定事業収益	14,637,411	13,497,458	1,139,953
図書事業収益	4,336,776	4,808,526	-471,750
③ 雑収益	( 2,323 )	( 881,560 )	( -879,237 )
受取利息	2,323	5,424	-3,101
雑収益	0	24,136	-24,136
テレワーク助成金収入	0	852,000	-852,000
経常収益計	268,217,028	295,615,305	-27,398,277
(2) 経常費用			
① 事業費	( 210,770,340 )	( 231,812,726 )	( -21,042,386 )
指導講師料	17,753,105	19,869,185	-2,116,080
印刷製本費	84,532,303	88,368,950	-3,836,647
原稿料	2,012,850	1,590,300	422,550
給料手当	38,786,253	47,881,700	-9,095,447
福利厚生費	5,054,983	6,746,767	-1,691,784
会議費	251,819	191,600	60,219
旅費交通費	2,598,917	2,034,821	564,096
通信運搬費	14,421,645	17,732,247	-3,310,602
消耗品費	559,828	848,248	-288,420
渉外費	711,602	890,261	-178,659
賃借料	7,570,556	8,115,382	-544,826
委託費	35,938,185	36,564,194	-626,009
租税公課	4,000	306,250	-302,250
雑費	574,294	672,821	-98,527
② 管理費	( 63,813,408 )	( 67,275,668 )	( -3,462,260 )
役員報酬	9,165,000	9,425,000	-260,000
給料手当	8,357,358	9,019,676	-662,318
賞与引当金繰入額	1,407,000	1,690,875	-283,875
退職給付費用	1,994,000	1,747,500	246,500
役員退職慰労引当金給付費用	1,190,038	1,165,076	24,962
福利厚生費	3,934,287	3,871,318	62,969
会議費	1,056,713	1,010,582	46,131
旅費交通費	1,631,277	1,735,705	-104,428
通信運搬費	2,538,419	2,079,679	458,740
減価償却費	168,141	509,287	-341,146
消耗什器備品費	0	61,050	-61,050
消耗品費	1,180,818	1,388,635	-207,817
修繕費	675,950	798,567	-122,617
印刷製本費	1,783,800	2,351,400	-567,600
原稿料	1,110,110	1,683,836	-573,726
渉外費	2,585,770	2,195,680	390,090
光熱水料費	494,579	520,537	-25,958
賃借料	12,604,763	11,786,565	818,198
保険料	39,400	312,050	-272,650
委託費	3,502,446	3,293,509	208,937
租税公課	7,271,299	8,409,519	-1,138,220
雑費	1,122,240	1,198,602	-76,362
テレワーク助成金費用	0	1,021,020	-1,021,020
経常費用計	274,583,748	299,088,394	-24,504,646
当期経常増減額	-6,366,720	-3,473,089	-2,893,631
当期一般正味財産増減額	-6,366,720	-3,473,089	-2,893,631
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
税引前一般正味財産増減額	-6,366,720	-3,473,089	-2,893,631
法人税、住民税及び事業税	140,000	140,000	0
当期一般正味財産増減額	-6,506,720	-3,613,089	-2,893,631
一般正味財産期首残高	122,083,231	125,696,320	-3,613,089
一般正味財産期末残高	115,576,511	122,083,231	-6,506,720
II 正味財産期末残高	115,576,511	122,083,231	-6,506,720